HRM-108 - Devenir un partenaire RH stratégique

Description

L'industrie des télécommunications est en perpétuelle mutation tant au niveau des tendances du marché que des besoins humains qu'ont les opérateurs et régulateurs pour faire face à la concurrence féroce. La fonction RH a un rôle clé dans la stratégie de l'entreprise et il est donc essentiel que le concept de 'RH Business Partner' soit bien compris par le personnel en charge des ressources humaines. Le défi est de permettre d'identifier comment la fonction RH peut contribuer stratégiquement à la création de valeur de l'entreprise.Cette formation de 3 jours fournit aux participants les compétences et outils nécessaires pour mettre en place l'approche 'RH Business Partner' avec succès. Durant la formation, les participants travailleront sur de nombreux ateliers pratiques afin de développer leurs capacités à gérer les RH de façon à contribuer efficacement à la stratégie d'entreprise et à la création de valeur.

Résultat d'apprentissage

A la fin de la formation, les participants seront capable de :

- Décrire les rôles et les compétences clés du partenaire d'affaires RH
- Contribuer à la définition de la stratégie d'entreprise et à la prise de décision
- Bâtir une politique RH créatrice de valeur et alignée à la stratégie d'entreprise
- Identifier les enjeux actuels et leur déclinaison en impacts RH
- Anticiper les attentes des parties prenantes à l'égard du partenaire d'affaires RH
- Être un catalyseur du changement en accompagnant le changement social

Sujets

JOUR 1

- Devenir un partenaire d'affaires RH du point de vue collectif
  - *Exercice : D'où l'on part?*
  - L'évolution du rôle des RH
    - Influence de l'environnement externe sur les RH et tendances 2015-2016

        - Émergence d'un nouveau modèle
    - Un partenaire d'affaires RH
        - Défi et définition
        - Rôle et posture
    - *Exercice : Regard sur notre organisation MTN Côte d'Ivoire (stratégie d'entreprise et stratégie RH)*

JOUR 2

- Devenir un partenaire d'affaires RH du point de vue individuel
    - Compétences individuelles
    - *Exercice : Votre rôle de partenaire d'affaires*
    - Approche et stratégie d'interventions d'un partenaire RH crédible: facteurs de succès
    - Pratiques RH à valeur ajoutée
        - 1-Comprendre le business et la prise de décision
        - 2-Améliorer les équipes de travail: mobiliser
    - *Exercice: Plan de développement individuel*

JOUR 3

- Stratégie et actions de l'équipe RH
    - Les pratiques à valeur ajoutée
        - 3-Résoudre les problèmes et faire bouger les choses
        - 4-Etre un catalyseur du changement
    - *Exercice : Plan de développement collectif*

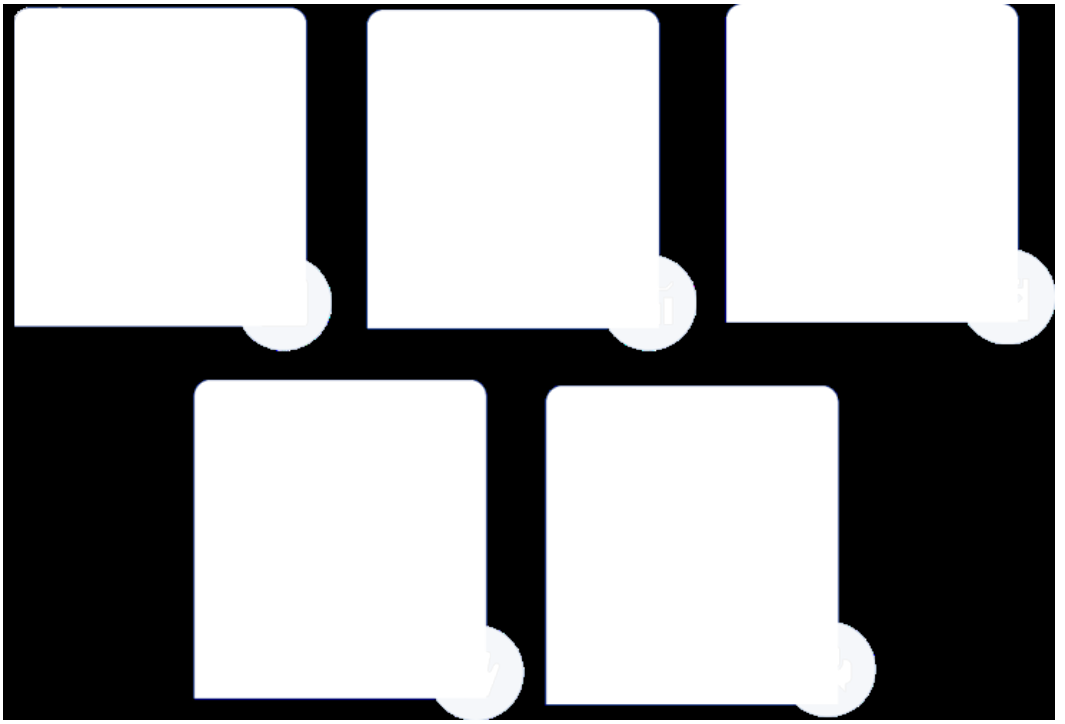
- Stratégie individuelle
    - Feed-back individuel
    - *Exercice : Partage sur le plan de développement individuel*

Audience Ciblée

- Personnel RH responsable du support aux différents départements opérationnels
- Les managers souhaitant élargir leur éventail de compétences en acquérant une bonne compréhension de comment les ressources humaines peuvent contribuer au succès de l'entreprise et à la création de valeur

Méthodologie

Une combinaison d'activités pratiques et de présentations interactives pour favoriser et optimiser l'apprentissage :



Lieu

Certaines formations de Neotelis sont organisées dans différentes villes à travers le monde. Veuillez nous contacter à training@neotelis.com pour obtenir le Calendrier annuel de formation.



Neotelis peut également livrer des sessions de formation en intra-entreprise, spécialement pour votre organisation. Veuillez nous contacter à training@neotelis.com pour de plus amples informations et pour obtenir une Proposition.

À propos de Neotelis

Neotelis fournit des services de formation, de conseil ainsi que des conférences et des publications à l'industrie mondiale des télécommunications. Son équipe d'experts seniors a formé des milliers de dirigeants et gestionnaires travaillant pour des opérateurs, des régulateurs et des gouvernements dans plus de 120 pays à travers le monde.

4802 rue de Verdun, Bureau #1, Montreal, QC, H4G 1N1 Canada
Tel: +1 514 281 1211 Fax: +1 514 281 2005
info@neotelis.com